

Volet	Enjeu Objectifs	Échéance/ Responsables /collaborateurs	Indicateur de suivi
Transversal	Gouvernance		
	Objectif 1 Prendre en compte les enjeux de développement durable du CMV dans les exercices de planification stratégique	2020 Comité de direction	Présence de contenu relatif au DD dans le plan stratégique de développement
	Objectif 2 Promouvoir l'importance accordée par le Cégep Marie-Victorin aux principes du développement durable	2018-2022 Renée/Carlos	Maintien de la certification Cégep Vert niveau Excellence
	Objectif 3 Impliquer le milieu dans les actions environnementales et de développement durable du CMV	2018-2022 Renée/CACE	Nombre de partenariats actifs à la date d'échéance (internes et externes)/ 10 partenariats actifs pour l'année 2019-2020
	Responsabilité sur les produits et services		
	Objectif 4 Intégrer progressivement les principes de DD dans les activités d'apprentissage et les contenus de cours offerts	2022 Renée/ Direction des études	Nombre de cours qui ont un contenu relatif à l'éducation au développement durable/ 3 cours dans 2 départements pour l'année 2020-2021
	Objectif 5 Poursuivre l'amélioration continue de la qualité des services offerts à la communauté étudiante	2018-2022 Dir SAÉ/ Services pédagogiques	Diffusion et analyse des données du sondage de la qualité des services offerts par le Service des affaires étudiantes
Social	Santé et sécurité au travail		
	Objectif 6 Poursuivre la mise en place des mesures favorisant la santé globale, incluant l'adoption de saines habitudes de vie par la communauté collégiale	2018-2022 Comité de santé globale/ CACE/ Maryse Hamel/ Robert Carrière	Nombre de mesures mises en place
	Développement des compétences		
	Objectif 7 Encourager les projets relatifs au partage d'expérience (compétences)	2019-2022 Comité de direction/ CACE	Nombre de projets de partage des compétences impliquant des parties prenantes externes
Économique	Impact sur le développement local		
	Objectif 8 Interpeller les entreprises d'économie sociale à vocation socioprofessionnelles dans les appels d'offres tout en respectant les politiques et règlements en vigueur.	2018-2022 Services financiers/ Renée	Nombre de demandes d'achat placées auprès de fournisseurs membres du Conseil de l'économie sociale de Montréal
	Pratiques d'achat ou d'approvisionnement		
	Objectif 9 Jouer un rôle éducatif déterminant auprès des jeunes et de la communauté collégiale afin d'encourager la prise en compte du principe de production et de consommation responsable.	2021 Services financiers/ Renée/ Anne Roudaut	Recensement des produits et services le plus couramment achetés/ Nombre de capsules d'information diffusées auprès des acheteurs/ Adaptation des outils de gestion des achats/ Nb de mise en valeur des gains env., écon. et sociaux des projets d'investissements/nb de projets d'économie circulaire au sein de l'établissement.
	Gestion des matières premières et résiduelles et des GES		
	Objectif 10 Mettre en place des mesures de réduction de l'utilisation du pétrole pour toutes les sphères d'activités d'une journée-type d'études ou de travail au Cégep Marie-Victorin	2019-2022 Renée/ CACE	Nombre de nouvelles mesures mises en place dans l'année

Tableau de bord du suivi du PA CACE (2017-2018)

Environnemental	Gestion de l'eau		
	Objectif 11	2022	
	Réduire la demande en eau potable et la génération d'eaux usées	Renée/ RM	Nombre d'équipements à faible consommation sur le nombre d'équipements total
	Gestion de l'impact environnemental local		
Objectif 12	2022		
Poursuivre les initiatives pour favoriser la biodiversité, réduire les îlots de chaleur et préserver la canopée sur le campus principal	Renée/ CACE	Superficie d'espaces verts sur la superficie totale/ 72 500 m2 sur 190 489 m2 pour l'année 2018-2019 - superficie de l'aménagement du terrain synthétique à l'automne 2019 (chiffres à valider)	

2018-2022		Plan d'action					Bilan de plan d'action			
Enjeu	Objectifs	Actions	Indicateurs	Résultats attendus	Responsables /collaborateurs	Échéance	Résultats obtenus	Description des résultats de l'année en cours	Explication des écarts (s'il y a lieu)	Mesures à prendre
Gouvernance	Objectif 1		Présence de contenu relatif au DD dans le plan stratégique de développement	Le PSD en vigueur présente une orientation sur l'écoresponsabilité	Comité de direction	AV22	Le PSD a été adopté	Poursuite des consultations pour la politique de DD.	Le syndicat des professeur.e.s n'a pu se pencher qu'à la fin décembre sur le texte de la politique de DD étant donné le contexte de la rentrée scolaire.	proposés auprès de la direction et des autres syndicats qui avaient
		Présenter les résultats de la consultation des parties prenantes au Comité de direction					Réalisé (MA2018)	Le texte de la politique a été approuvé par toutes les instances du collège, à l'exception du Syndicat des professeur.e.s, qui a déposé une contre-proposition avec 2 amendements: l'un pour la création d'un comité consultatif en développement durable et l'autre pour l'ajout d'un objectif économique pour favoriser les approvisionnements responsables. Les démarches de dialogue des parties prenantes se		
		Convertir le CACE en Comité d'action et de concertation en développement durable (CACDD)					Réalisé (MS2020)			
		Compléter les travaux en vue de l'adoption d'une politique de DD					En cours			
	Objectif 2		Maintien de la certification Cégep Vert niveau Excellence	Renouvellement annuel	Renée/Carlos	AV18-AV22	Réalisé			
		Augmenter la visibilité des actions de DD à travers les différents médias et lors des événements officiels du collège			Renée, David	AV19	Réalisé			
		Maintenir la visibilité des actions de DD à un niveau efficient			Renée/CACE	AV20-AV22	Réalisé			
		Atteindre les objectifs permettant de maintenir la certification Cégep vert niveau Excellence			Renée/CACE	AV18-AV22				
		Présenter une première version de la politique de DD au Comité de direction				AV19	Réalisé (JA20)	Le CACE a tenu 3 rencontres pour l'année scolaire 2020-2021, réalisé 7 activités de formation et 9 activités de sensibilisation. Le fonds d'intervention en environnement a été maintenu. Le critère d'amélioration continue réalisé a été l'offre de formations spécialisées aux membres du CACE. Le remplacement de la politique environnementale par une politique de développement durable est toujours en cours, étant donné des amendements proposés par le Syndicat des professeur.e.s. Le Fonds environnemental a été maintenu. Le Bilan environnemental a été réalisé et rédigé mais de manière partielle étant donné la fermeture complète des services alimentaires, tant pour la cafétéria que pour le café l'Exil. Une campagne de mobilisation a été réalisée, sous forme d'une série de défis présentés à la communauté collégiale, en collaboration avec Mylène Paquette.		
		Maintenir le CACE : minimum de 1 rencontre			Renée	AV18-AV22	3/1			
		Réaliser et mettre en oeuvre un plan d'action.			Tous	AV18-AV22	Réalisé			
		Réaliser au moins 5 activités de formations valables.			Renée	AV18-AV22	Réalisé			
		Réaliser au moins 1 activité de sensibilisation par mois1 pour les mois de septembre à novembre et de février à avril.			Renée/ Comité environnement étudiant	AV18-AV22	Réalisé			
		Maintenir le fonds d'intervention en environnement.			Services financiers	AV18-AV22	Réalisé			
		Dresser un bilan annuel et appliquer le principe d'amélioration continue en incluant un nouveau critère du niveau Excellence : Créer des emplois en lien avec l'environnement et/ou le développement durable			Renée	AV18-AV22	Réalisé			
		Choix du critère d'amélioration continue pour l'an prochain: offrir des formations spécialisées aux membres du CACE en fonction de leurs responsabilités.				AV21				
		Mise à jour du bilan environnemental quinquennal			Renée/ CACE	AV20	Réalisé			
	Objectif 3		Nombre de partenariats actifs à la date d'échéance (internes et externes)	Maintien de 10 partenariats internes et externes	Renée/CACE	AV18-AV22	11 partenariats actifs	Nombre de partenariats actifs à la date d'échéance (internes et externes)/ 10 partenariats actifs pour l'année 2019-2020		
	Maintenir des liens de partenariats avec à la fois des organismes environnementaux, des entreprises et des organismes à vocation sociale pour la réalisation de projets de développement durable.			Renée/CACE	AV18-AV22	Réalisé	Le CACE a travaillé cette année en partenariat avec la voie de développement social de Rivière-des-Prairies, l'Écopap, l'entreprise d'économie sociale Certex, la Coopérative de solidarité Les 7 vies, Vélo-Québec, BIXI et Communauto. La collaboration s'est poursuivie à l'interne pour la réalisation de conférences-ateliers avec le département d'Éducation physique et un projet de pédagogie en plein air se met graduellement en place pour l'automne 2021, en collaboration avec la Direction des études. Le Cégep Marie-Victorin collabore aussi avec la Fédération des cégeps - Affaires étudiantes et la Ville de Montréal pour la mise en place d'un service de collecte gratuite des résidus alimentaires pour tous les cégeps de l'île de Montréal. Finalement, une très belle collaboration s'est construite avec le syndicat étudiant à l'automne dernier pour encourager les jeunes à participer activement à leur vie démocratique collégiale. Des vidéos de témoignages des effets positifs.			
	Poursuivre la contribution du cégep aux objectifs de développement durable de la collectivité montréalaise;			Renée	AV18-AV22	Réalisé				
	Arrimer les actions en transport actif et en alimentation en fonction du plan d'action en saines habitudes de vie l'arrondissement de Rivière-des-Prairies qui devrait être disponible à compter de l'automne 2017;			Renée	AV19	Réalisé				
	Réaliser une consultation des parties prenantes internes et externes en vue de l'élaboration d'une politique de développement durable;			Roger, Elaine, Jean-Pierre, Renée	AV18	Réalisé				
	Tenir une rencontre spéciale du CACE dans les 2 premières semaines de la rentrée de la session Hiver pour favoriser l'implication des membres pour le nouveau plan d'action.			Renée	AV18	Réalisé				
Objectif 4		Nombre de cours qui ont un contenu relatif à l'éducation au développement durable	3 cours dans 2 départements pour l'année 2020-2021	Renée/ Direction des études	AV22		Nombre de cours qui ont un contenu relatif à l'éducation au développement durable/ 3 cours dans 2 départements pour l'année 2020-2021			
	Valider le choix des actions correspondantes avec la Direction des études				AV19	Réalisé	Les notions de développement durable et d'écoresponsabilité sont intégrées dans au moins 3 cours offerts dans 2 départements. Outre les cours ayant officiellement un contenu de DD dans leur descriptif, un outil pédagogique a été intégré pour le cours Ensemble 1, afin de faciliter et encourager les activités de découverte nature combinées au cours d'éducation physique. Quatre membres du personnel ont participé à l'activité de l'inter-CACE portant sur la pédagogie en plein air, dont deux membres du CACE. Vu le contexte particulier de cette année, la			
	Offrir une formation spécialisée sur l'ERE aux membres du CACE				AV21			Difficultés pour l'année en cours d'aborder des changements dans les contenus vu toute l'adaptation à laquelle les enseignant.e.s et les étudiant.e.s devaient faire face	venir si de telles initiatives sont envisagées par les enseignant.e.s et si tel n'est pas le cas, s'il y aurait	
	Évaluer le potentiel d'intégration d'apprentissages en DD pour les cours de français et de philosophie				AV21					
Objectif 5		Diffusion et analyse des données du sondage de la qualité des services offerts par le Service des affaires étudiantes	Sondage diffusé et analysé	Dir SAE/ Services pédagogiques	AV18-AV22	Réalisé	Diffusion et analyse des données du sondage de la qualité des services offerts par le Service des affaires étudiantes			
	Poursuivre l'évaluation annuelle de la satisfaction des étudiants des services et activités offerts;				AV18-AV22	Réalisé				
	Évaluer de manière plus précise les besoins des étudiants de la formation continue				AV19	Réalisé	Le sondage a été diffusé et analysé à la session Hiver 2021.			
	Bonifier les services et activités offerts aux étudiants de la formation continue				AV20	Réalisé				

Plan d'action						Bilan de plan d'action				
Enjeu	Objectifs	Actions	Indicateurs de suivi	Résultats attendus	Responsables/collaborateurs	Échéancier	Résultats obtenus	Description des résultats de l'année en cours	Explication des écarts (s'il y a lieu)	Mesures à prendre
Santé et sécurité au travail	Objectif 6									
		Poursuivre la mise en place des mesures favorisant la santé globale, incluant l'adoption de saines habitudes de vie	Nombre de mesures mises en place	6 mesures maintenues	CAKEJ Maryse Hamel/ Robert Carrière	AV18-AV22	4 mesures maintenues			
		Valider le choix de actions en lien avec la santé globale					Réalisé (AV19)	Toutes les récoltes de la saison 2020 du site des Jardins MAVI ont été distribuées à des programmes de sécurité alimentaire, offert aux étudiant.e.s des résidences et à des organismes communautaires du quartier. Le programme de prêt de hamacs et de la grainothèque a été maintenu en collaboration avec la bibliothèque. À l'été 2020, les semences ont été livrées à vélo aux participant.e.s du projet de la grainothèque ! Deux prêts de vélos piéables ont pu être faits à des étudiant.e.s étrangers des résidences pour leur permettre de mieux découvrir leur milieu de vie.	Des sorties en nature et des cours de ré-initiation au vélo avaient été proposés à la rentrée 2020 mais ont dû être annulés étant donné le resserrement des mesures de la santé publique. Vu le très faible achalandage au cégep, les services alimentaires étaient complètement fermés, tant pour la cafétéria que le café l'Exil.	Le nombre élevé d'inscriptions témoigne d'un besoin réel et ces activités seront à nouveau incluses dans la programmation 2021-2022 si les mesures de santé publique le permettent. Réactiver les partenariats avec les services alimentaires.
		Améliorer l'accès à une saine alimentation (jardins collectifs et ateliers de cuisine)					Réalisé (AV18-AV20)			
	Diversifier les activités et les aménagements permettant le contact avec la nature						Réalisé (AV18-AV20)			
Développement des compétences	Objectif 7									
		Encourager les projets relatifs au partage d'expérience (compétences)	Nombre de projets de partage des compétences impliquant des parties prenantes externes	2 projets réalisés	Comité de direction/ CAKE	AV19-AV22				
		Poursuivre les projets de développement international					Réalisé (AV19-AV20)	Afin d'alléger la charge administrative de la Coopérative de solidarité Les 7 vies, cette dernière a été convertie en projet Jeune coop. Ses membres ont donc pu se familiariser avec les démarches nécessaires à la fermeture d'une coopérative et ont participé activement à la conversion vers le projet Jeune coop avec des ateliers de formation qui étaient associés à la démarche. Le partage d'expérience avec le grand public s'est poursuivi en ligne pour le projet des jardins collectifs étant donné que les groupes ne pouvaient être accueillis sur place.		
	Poursuivre les projets de partage des connaissances dans son milieu de vie (ex: École des grands)						Réalisé (AV 21)			
<p>* Le cégep étant un milieu de travail syndiqué, les enjeux de conditions de travail, de participation et relations de travail, d'équité et de santé et de sécurité au travail relèvent des comités de relation de travail. Le cégep va au-delà des exigences pour plusieurs des enjeux sociaux du développement durable en proposant des mesures de conciliation travail-famille (mesure aussi offerte aux étudiants), en appliquant des mesures de concertation à tous les niveaux dans ses processus décisionnels et en organisant annuellement des événements de reconnaissance envers ses employés.</p>										

Niveau	Plan d'action					Bilan de plan d'action				
	Objectif	Actions	Indicateurs de suivi	Résultats attendus	Responsables/Co-résponsables	Chaquefois	Résultats obtenus	Description des résultats	Explication des écarts (Y'a-t-il ?)	Mesures à prendre
Pilotage et suivi de l'investissement	Objectif 1	Intégrer les entreprises d'économie sociale à l'activité socio-professionnelle dans les appels d'offres tout en respectant les politiques et règlements en vigueur*	Nombre de demandes d'achat placées auprès de fournisseurs membres du Comité de l'économie sociale de Montréal	7 demandes d'achat placées auprès de 7 fournisseurs pour l'année 2022-2023	Services financiers/RS&E	AV18-012	3 demandes et plus auprès de 2 entreprises d'économie sociale	Le volume d'achat était beaucoup plus faible cette année mais il personnel du CACE ont participé à une formation très intéressante organisée par le CCEM en novembre et ont pu constater tout le potentiel que cela pouvait représenter, entre autres pour les aspects d'offre, et constater à quel point les entreprises d'économie sociale ont pu s'adapter au contexte de pandémie.	Obtenir presque toutes les commandes auprès de services traités.	
		Adhérer au programme / l'économie sociale / acheter /								
		Distribuer le catalogue du CCEM aux différents acheteurs et les informer de la démarche								
		Sensibiliser les 82 acheteurs du réseau au rôle fédérateur tenu par les entreprises d'économie sociale								
	Objectif 2	Jeux de rôle interactif permettant aux jeunes et de la communauté collégiale afin d'encourager la prise en compte du principe de production et de consommation responsables.	Validation du choix des actions correspondantes avec les services financiers.	Actions validées	Services financiers/RS&E/RS&E	AV21				
		Identifier les catégories de services les plus couramment achetés								
		Évaluer les responsabilités budgétaires des meilleurs potentiels de réduction des impacts environnementaux et sociaux des achats / approvisionnement validés								
		Adapter les outils d'approvisionnement de manière à ce qu'ils encouragent le partage des équipements, le recours à des services de réparation ou l'achat de produits pouvant être réparés								
		Aider, que possible, mettre en valeur les gains environnementaux, économiques et sociaux des projets de demandes d'investissement approuvés antérieurement								
		Encourager le déploiement de projets d'économie circulaire au sein de l'établissement								

* L'achat responsable et développement durable a permis de nommer que le collègue et l'acheteur responsable que peu de contrôle sur sa rentabilité (des budgets sont alloués par le Ministère d'une année à l'autre ce qui ne permet pas de faire de prévisions financières à moyen et long terme), de la structure de son capital ou sur ses pratiques d'investissement (puisque les surplus passent être repris par le Ministère). D'où le choix limité d'objectifs.

Effectuer une sensibilisation auprès des acheteurs du réseau à la rentrée 2023.

Effectuer la démarche à l'automne 2023.

Plan d'action							Règle de plan d'action				
Enjeu	Objectif	Actions	Indicateurs de suivi	Résultats attendus	Responsables/collaborateurs	Échéancier	Résultats obtenus	Description des résultats	Explication des écarts (s'il y a lieu)	Mesures à prendre	
Gestion des déchets résiduels	Objectif 10	Mettre en place des mesures de réduction de l'utilisation du pétrole pour toutes les sphères d'activités d'une journée-type d'études ou de travail au Cégep Marie-Victorin	Nombre de nouvelles mesures mises en place dans l'année	7	Révisé/ CACE	2019-2022	4				
		Effectuer des démarches auprès des différents services alimentaires pour l'élimination des plastiques à usage unique.				2020	Révisé en partie	Bannissement de la vente de bouteilles d'eau sur le campus. Les autres plastiques à usage unique sont toujours distribués.			
		Déposer une demande aux différents services alimentaires pour augmenter la proportion de menus végétariens et végétaliens.				2020	Révisé				
		Poursuivre les démarches en vue de l'implantation du compostage pour les principales aires d'alimentation du Cégep Marie-Victorin				2021	Révisé	Le Comité de direction a approuvé une demande d'investissement de 25 k pour la mise en place d'infrastructures qui faciliteront le compostage : démontèlement d'une chute à déchets pour la remplacer par une chute à compost, mise en place d'une clôture pour protéger les bacs entreposés à l'extérieur des animaux et autres équipements qui pourraient se révéler néfastes lors de la phase de mise en œuvre à l'automne 2021. Le Cégep Marie-Victorin participe à un comité de mise en place d'un service de collecte de compost gratuit pour tous les cégeps de l'Île de Montréal sur les différents arrondissements, avec la Ville de Montréal et des représentants du Regroupement des collèges de Montréal.			
Génération énergétique des GES		Repenser et mettre en œuvre les mesures incitatives pour le transport actif et collectif				2020	Révisé				
		Effectuer des représentations pour l'amélioration de l'accessibilité et de la desserte en transports actifs et collectifs				2021	Révisé	Une station BIX électriques a été inaugurée au campus principal en septembre 2020 et le cégep a contribué à l'élaboration d'un guide pour la mise en place des incitatifs à la pratique du vélo en libre service, publié par le Centre de gestion des déplacements métropolitains. Le campus principal comporte aussi dorénavant une station Communauto. L'annonce de la venue du REM pour l'É.G. de Montréal en décembre dernier améliorera considérablement la desserte en transport collectif pour le campus principal.			
		Communiquer les mesures d'efficacité énergétique en vue de diminuer la consommation de gaz naturel pour le chauffage des bâtiments				2021	À venir	Rapporté en 2021-2022 pour effectuer cette démarche de sensibilisation en présentiel.			
		Évaluer la possibilité de mettre en œuvre un programme de compensation des GES pour les voyages humanitaires				2022	Révisé en partie	Un atelier de formation a été offert sur la carboneutralité en janvier 2020, auquel les responsables des voyages humanitaires ont participé. Une démarche a été amorcée avec le Directeur des Services aux affaires étudiantes et du Bureau de développement international pour identifier et proposer aux membres du personnel du Bureau de développement			
		Instaurer un système de collecte de données qui permet de quantifier les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements organisationnels.				2022	À venir				
Génération d'eau	Objectif 11	réduire la demande en eau potable et la génération d'eau usées	consommation sur le nombre d'équipements total	Révisé/ RM		AV/22					
		Poursuivre le remplacement progressif des robinets et des douches actuels par des modèles à faible consommation d'eau.									
		Remplacer le climatiseur à l'eau potable utilisé dans l'un des bâtiments du campus principal.									
Gestion de l'impact environnemental local	Objectif 12	Poursuivre les initiatives pour favoriser la biodiversité, réduire les fûts de chaleur et préserver la canopée sur le campus principal	Superficie d'espaces verts sur la superficie totale	Superficie maintenue ou augmentée	Révisé/ CACE	AV18-AV22	Stable p/r 2019-2020	62 500 m ² sur 180 489 m ² pour l'année 2020-2021			
		Remplacer les arbres morts sur le terrain du campus principal				AV20	Rapporté à AV/22				
		Maintenir le projet des jardins collectifs				AV18-AV22	Révisé	Culture maraichère maintenue. Près de 400 kg de récoltes à la saison 2020. Tous les légumes récoltés ont été distribués pour des programmes de sécurité alimentaire dont l'un s'adressait aux étudiants des résidences.			
		Maintenir la culture des jardins collectifs sur au moins 450 m ²				AV18-AV22	Révisé				
		Procéder à l'installation de quatre panneaux explicatifs du projet en plus de ceux qui seront installés à l'aire de repos de l'entrée principale.				AV/2022	À venir				
		Contribuer au projet N.EAU par le verdissement du stationnement situé derrière le pavillon Montfort				AV18	Révisé				
		Favoriser la participation de la communauté collégiale dans les jardins				AV19	Révisé				
		Proposer des mesures d'atténuation d'impacts en cas de poursuite du projet d'installation de terrain de soccer synthétique.				AV18	Révisé				
		Sensibiliser le fournisseur de services d'entretien payager aux impacts de l'emploi de souffleurs portatifs pour l'entretien du terrain.				AV19	Révisé	Une tournée de constat des pratiques nuisibles a été réalisée avec le nouveau directeur des services administratifs.			
		Présenter les recommandations de l'audit préliminaire au comité de direction et vérifier les possibilités de subventions pour l'aménagement d'une voie piétonne supplémentaire dans le secteur Sud du campus principal.				AV18	Révisé en partie	Il n'y a pas eu de présentation au Comité de direction mais lors de la tournée réalisée avec le nouveau directeur des services administratifs, il a été suggéré de procéder à l'accueil d'un.e stagiaire en urbanisme pour aider à la conception d'un plan d'aménagement adéquat pour les piétons.			
		Poursuivre l'installation de mobilier favorisant la fréquentation des jardins				AV18	Révisé				